UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA – UDESC



CENTRO DE EDUCAÇÃO SUPERIOR DO ALTO VALE DO ITAJAÍ – CEAVI

# PLANO DE ENSINO

**DEPARTAMENTO:** Ciências Contábeis

**DISCIPLINA:** Controladoria **SIGLA:** CTR

|  |
| --- |
| **PROFESSOR:** Lara Fabiana Dallabona **E-mail:** lara.dallabona@udesc.br |

**CARGA HORÁRIA TOTAL:** 72 **TEORIA:** 72 **PRÁTICA:**

**CURSO(S):** Ciências Contábeis

**SEMESTRE/ANO:** II/2014 **PRÉ-REQUISITOS:**

**OBJETIVO GERAL DO CURSO:**

|  |
| --- |
| Formar profissionais habilitados ao exercício da profissão contábil, com senso de responsabilidade, competência, criatividade, ética e iniciativa, capacitados a administrar informações, assessorando as organizações nas tomadas de decisões estratégicas. |

**EMENTA:**

|  |
| --- |
| A organização. Visão sistêmica, missão, subsistemas empresariais modelo de gestão. A empresa como sistema, sua filosofia de negócio. O papel da controladoria nas organizações. As funções do *Controller* e sua posição na estrutura organizacional. Autoridade e responsabilidade da Controladoria como um órgão. Controle: conceitos e instrumentos de controle gerencial. Sistemas de informação. Gerenciamento da informação. Processos de planejamento de controle. Conceitos de modelo e processo de gestão. Avaliação de resultado e desempenho. Contabilidade por responsabilidade. Centro de lucro e preço de transferência. Custeamento baseado em atividades – ABC (*Activit Based Costing*). Gestão estratégica de custos - ABN. Unidade de esforço de produção - UEP. Sistema de informação de gestão econômica - GECON. A Teoria das Restrições e suas implicações na contabilidade gerencial. TOC Versus ABC. ABC Versus Gecon. *Balanced Scorecard*. Outras Filosofias e Técnicas Administrativas ( JIT, TQC, TQM... ). |

**OBJETIVO GERAL DA DISCIPLINA:**

Desenvolver a capacidade intelectual dos acadêmicos (as) para compreender o funcionamento teórico e prático da controladoria e áreas afins, e ser capaz de utilizar as informações disponíveis para tomada de decisão e controle organizacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS/DISCIPLINA:**

|  |
| --- |
| a) Analisar os conceitos fundamentais de controladoria, papel, atividades, funções, autoridade e áreas afins.  b) Averiguar práticas de controladoria, funções e perfil do *Controller.*  c) Verificar os artefatos de Controladoria.  d) Compreender os sistemas orçamentários, Gestão de risco do COSO ERMe *Balanced Scorecard.*  e) Reconhecer as restrições dos sistemas produtivos, por meio da teoria das restrições. |

**CRONOGRAMA DAS ATIVIDADES:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Data** | **Hora** | **Cronograma** |
| 01/08/2014 | 18:50 – 22:20 | - Apresentação e discussão do plano de ensino.  - A organização. Visão sistêmica, missão, subsistemas empresariais modelo de gestão. A empresa como sistema, sua filosofia de negócio. Papel da controladoria nas organizações.  - Aula expositiva com estudo e discussão de Artigos científicos. |
| 08/08/2014 | 18:50 – 22:20 | - Papel da controladoria nas organizações. Funções do *controller* e sua posição na estrutura organizacional. Autoridade e responsabilidade da controladoria como um órgão.  - Aula expositiva com estudo e discussão de Artigos científicos.  - Aula a distancia com desenvolvimento de questões envolvendo os temas dos artigos científicos. |
| 15/08/2014 | 18:50 – 22:20 | - Estrutura Conceitual Básica de Controladoria (ECBC). Leitura orientada com discussões em grupo.  - Artefatos de controladoria. |
| 22/08/2014 | 18:50 – 22:20 | - Estrutura Conceitual Básica de Controladoria (ECBC). Leitura orientada com discussões em grupo.  - Artefatos de controladoria.  - Exercícios (L1). |
| 29/08/2014 | 18:50 – 22:20 | Prova I (P1). |
| 05/09/2014 | 18:50 – 22:20 | - Orçamento.  - Gestão de risco do COSO ERM.  - *Balanced Scorecard - BSC*.  - Desenvolvimento do trabalho 1 (T1), envolvendo simulações práticas com acompanhamento das atividades (Parte 1 – Definição das empresas). |
| 12/09/2014 | 18:50 – 22:20 | - Orçamento.  - Gestão de risco do COSO ERM.  - *Balanced Scorecard - BSC*.  - Desenvolvimento do trabalho 1 (T1), envolvendo simulações práticas com acompanhamento das atividades (Parte 2 – Elaboração das simulações). |
| 19/09/2014 | 18:50 – 22:20 | - Apresentação das simulações práticas (T1). |
| 26/09/2014 | 18:50 – 22:20 | - Apresentação das simulações práticas (T1). |
| 03/10/2014 | 18:50 – 22:20 | **Semana Acadêmica de Ciências Contábeis.** |
| 10/10/2014 | 18:50 – 22:20 | Prova II (P2). |
| 11/10/2014 | 18:50 – 22:20 | - Aula destinada para o desenvolvimento do seminário 1 (S1). Substitui a aula do dia 03/10/2014 (Semana Acadêmica de Ciências Contábeis). |
| 17/10/2014 | 18:50 – 22:20 | - Teoria das Restrições e a relação com a Controladoria.  - Filme “A Meta”.  - Exercícios (L2). |
| 24/10/2014 | 18:50 – 22:20 | - Aula presencial destinada ao desenvolvimento dos seminários (S1) com acompanhamento das atividades e estudo de artigos científicos. |
| 31/10/2014 | 18:50 – 22:20 | - Aula presencial destinada ao desenvolvimento dos seminários (S1) com acompanhamento das atividades e estudo de artigos científicos. |
| 07/11/2014 | 18:50 – 22:20 | - Ciclo de vida das organizações e o controle gerencial. Apresentação do seminário (S1) com equipe debatedora e dinâmica.  - Sistemas de informação e gerenciamento de informação. Apresentação do seminário (S1) com equipe debatedora e dinâmica.  - Sínteses dos seminários. |
| 14/11/2014 | 18:50 – 22:20 | - Modelo e processo de gestão. Processos de planejamento e controle. Apresentação do seminário (S1) com equipe debatedora e dinâmica.  - Avaliação de desempenho e remuneração variável (S1). Apresentação do seminário (S1) com equipe debatedora e dinâmica.  - Sínteses dos seminários. |
| 21/11/2014 | 18:50 – 22:20 | - Preços de Transferência e Divisionalização (centros de responsabilidade).  - Custeio baseado em atividades (ABC) e custeio baseado em atividade e tempo (TDABC).  - Custo-meta e Custo de Inadequação/custo da qualidade – TQC. Gestão Total da Qualidade (*Total Quality Cost*). Just in Time (JIT).  - Exercícios (L3). |
| 28/11/2014 | 18:50 – 22:20 | Prova III (P3). Cumulativa. |
| 05/12/2014 | 18:50 – 22:20 | **Exame.** |

OBS: As datas e os respectivos conteúdos poderão ser alterados quando houver necessidade.

**METODOLOGIA PROPOSTA:**

|  |
| --- |
| - Aulas expositivas e dialogadas com auxílio do quadro, retroprojetor e/ou multimídia.  - Debates e discussões em sala.  - Realização de trabalhos em classe e extraclasse.  - Provas individuais e sem consulta.  - Seminários diferenciados (não convencional).  - Leitura orientada de artigos científicos. |

**AVALIAÇÃO:**

Prova 1 (P1) – 15%

Prova 2 (P2) – 15%

Prova 3 (P3) – 20%

Seminário 1 (S1) – 15%

Trabalho 1 (T1) – 20%

Listas de exercícios (L1, L2, L3) e participação nos debates, simulações e seminários – 15%

**BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

|  |
| --- |
| CATELLI, Armando. **Controladoria:** uma abordagem da gestão econômica - GECON. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001. 570 p. ISBN 8522429103 (broch.). *Número de Chamada: 658.151 C764 2.ed.*  FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria:** teoria e prática. São Paulo: Atlas, 4ª ed., 2008. Número ***de*** Chamada: 658.151 F475c 4.ed.  NAKAGAWA, M. **Introdução a Controladoria: conceitos, sistemas, implementação.** São Paulo: Atlas, 1994. Número ***de*** Chamada: 658.151 N163i.  NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. **Controladoria:** um enfoque na eficácia organizacional. São Paulo: Atlas, 2ª ed., 2009. Número ***de*** Chamada: 658.155 C764 2.ed.  **PADOVEZE,** C. L. **Controladoria básica**. 2ª edição revista e atualizada, São Paulo: Cengage Learning, 2010. Número ***de*** Chamada: 658.15 P124c. |

**BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

|  |
| --- |
| BEUREN, I. M. **O papel da controladoria no processo de gestão.** In: SCHMIDT, Paulo (Org). Controladoria: agregando valor para a empresa. Porto Alegre: Bookman/Artmed, 2002. Número ***de*** Chamada: 658.151 C764.  BORINELLI, M. L. **Estrutura conceitual básica de controladoria: sistematização à luz da teoria e da práxis.** Tese (Doutorado em Ciências Contábeis) – Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Contabilidade, da Faculadade de Economia, Administração e Contabilidade, da Universidade de São Paulo, São Paulo, 2006.  CARDOSO, R. L.; MÁRIO, P. C.; AQUINO, A. C. B. **Contabilidade gerencial**: mensuração, monitoramento e incentivos. São Paulo : Atlas, 2007. Número ***de*** Chamada: 658.1511 C268c.  COGAN, S. **Contabilidade gerencial:** uma abordagem da teoria das restrições.São Paulo, Saraiva, 2007. Número ***de*** Chamada: 658.1511 C676c.  FREZATTI, F.; ROCHA, W.; NASCIMENTO, A. R.; JUNQUEIRA, E., R. **Controle gerencial:** uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Atlas, 2009. Número ***de*** Chamada: 658.1511 C764.  OLIVEIRA, L. M.; PEREZ JR., J. H.; SILVA, C. A. S. **Controladoria estratégica**. São Paulo: Atlas, 4ª ed., 2007.Número ***de*** Chamada: 658.151 O48c 4.ed.  **SITES PARA CONSULTA**  Congresso USP de Controladoria e Contabilidade: [www.congressousp.fipecafi.org/](http://www.congressousp.fipecafi.org/)  Congresso AnpCONT: [www.anpcont.com.br/](http://www.anpcont.com.br/) |