



PLANO DE ENSINO

DEPARTAMENTO: ENGENHARIA DE SOFTWARE

DISCIPLINA: GERÊNCIA DE PROJETOS **SIGLA:** 65GPR1

PROFESSOR: Márcio José Mantau **E-MAIL:** marcio.mantau@udesc.br | marcio.mantau@gmail.com

CARGA HORÁRIA TOTAL: 36 **TEORIA:** 36 **PRÁTICA:** 0

CURSO(S): BACHARELADO EM ENGENHARIA DE SOFTWARE

SEMESTRE/ANO: 2/2016 **PRÉ-REQUISITOS:** 55PIN2

OBJETIVO GERAL DO CURSO

O Curso de Bacharelado em Engenharia de Software do CEAVI objetiva formar profissionais aptos a produzir sistemas de software de alta qualidade. Por alta qualidade, compreende-se softwares produzidos aplicando-se técnicas, métodos e ferramentas que permitam produzi-los como propriedades ergonômicas, funcionais, manuteníveis, seguros e de alto desempenho para as diversas áreas de negócio. Espera-se alcançar este objetivo por meio de uma formação que permita ao egresso desempenhar com plenitude suas atribuições profissionais com base em quatro pilares: competência técnica, multidisciplinaridade, postura ética e comportamento empreendedor. Objetiva-se então que o perfil adquirido pelo egresso ao longo do Curso o capacite para o atendimento de uma demanda nacional e principalmente regional, de modo que este possa se integrar ao mercado de forma plena e atuando nas diversas áreas do mercado de software.

PROJETO PEDAGÓGICO DO CURSO DE ENGENHARIA DE SOFTWARE:

Link: ceavi.udesc.br/arquivos/id_submenu/1010/pp_bacharelado_engenharia_software.pdf

EMENTA:

Fundamentos de gerenciamento de projetos. Habilidades de um gerente de projetos. Áreas de gerenciamento de projetos. Processos de gerenciamento de projetos. Tríplice restrição. Definição do escopo do projeto. Planejamento do projeto: definição do escopo do projeto, entregas, esforço, custo, tempo, alocação de recursos.

OBJETIVO GERAL DA DISCIPLINA:

Reconhecer e entender os conceitos básicos de gerenciamento de projetos. Construir o planejamento de projetos em relação a escopo, tempo, custos e recursos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS/DISCIPLINA:

- Conhecer o PMBOK, suas áreas de conhecimento e processos para o gerenciamento de projetos;
- Planejar o escopo do projeto e gerenciar suas mudanças;
- Planejar e monitorar o cronograma do projeto, utilizando técnicas de estimativas;
- Planejar e monitorar o custo do projeto;
- Gerenciar os riscos do projeto;
- Planejar e gerenciar os recursos humanos (equipe);
- Gerenciar a comunicação do projeto realizando relatórios de desempenho do projeto;
- Manter os artefatos do projeto atualizados e integrados;
- Iniciar, monitorar e encerrar um projeto;

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES			
#	Data	Hora	Conteúdo abordado
01	02/08	20:40-22:20	Apresentação do plano de ensino; Apresentação/discussão dos métodos de avaliação; Introdução a gerência de projetos;
02	09/08	20:40-22:20	A função gerencial: a importância da gerência de projetos e Profissão de Gerente de Projetos; Tríplice restrição; Principais aspectos a serem gerenciados; Critérios de sucesso x fracasso de projetos de software;
03	16/08	20:40-22:20	Áreas de conhecimento da Gerência de Projetos; Processos da Gerência de Projetos; Introdução ao PMBOK;
04	23/08	20:40-22:20	PMBOK: Áreas de processos de Gerenciamento de projetos; Iniciação Planejamento; Execução; Monitoramento e controle; e Encerramento;
05	30/08	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Iniciação; Desenvolver o termo de abertura do projeto (project charter); Identificar as partes interessadas. PRJ. Aula destinada para a elaboração do projeto prático;
06	06/09	20:40-22:20	PRJ. Projeto prático. Aula destinada para a elaboração do projeto prático;
07	13/09	20:40-22:20	Avaliação 1. Avaliação individual de todos os conteúdos abordados.
08	20/09	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Planejamento; Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto; Definir o escopo do projeto; Criar a EAP (Estrutura Analítica do Projeto); PRJ. Aula destinada para a elaboração do projeto prático;
09	27/09	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Planejamento; Gerenciamento do tempo do projeto: Definir as atividades; Sequenciar as atividades; Estimar recursos das atividades. PRJ. Projeto prático. Desenvolvimento da EAP do projeto prático;
10	04/10	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Planejamento; Gerenciamento do tempo do projeto: Estimar a duração das atividades; Desenvolver o cronograma do projeto. PRJ. Projeto prático. Desenvolvimento do cronograma do projeto prático;
11	11/10	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Planejamento: Gerenciamento dos riscos do projeto: Planejamento e gerenciamento de riscos; Identificação e análise de riscos; Planejamento de respostas aos riscos; Monitoramento e controle de riscos;
12	18/10	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Execução. Direcionar e gerenciar o trabalho do projeto; Realizar a garantia da qualidade. Mobilizar a equipe do projeto; Desenvolver a equipe do projeto; Gerenciar a equipe do projeto. Distribuir as informações do projeto; Gerenciar as expectativas das partes interessadas. Gerenciar o engajamento das partes interessadas;
13	25/10	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Monitoramento e controle. Monitorar e controlar o trabalho do projeto; Realizar o controle integrado de mudanças. Verificar o escopo; Controlar o escopo. Controlar o cronograma; Gerenciamento dos custos do projeto: Controlar os custos do projeto; Controlar as comunicações do projeto. Controlar o engajamento das partes interessadas; PRJ. Projeto prático. Desenvolvimento do relatório de acompanhamento do projeto (<i>status report</i>);
14	01/11	20:40-22:20	PMBOK: Grupo de processo de Encerramento; Encerrar o projeto ou fase;

			Encerrar as aquisições. PRJ. Projeto prático. Desenvolvimento do termo de encerramento do projeto (<i>project clouseout</i>);
15	08/11	20:40-22:20	Avaliação 2. Avaliação individual de todos os conteúdos abordados.
--	15/11	--:-- --:--	Feriado Nacional. Proclamação da república.
16	22/11	20:40-22:20	PRJ. Aula reservada para a elaboração do projeto prático.
17	29/11	20:40-22:20	PRJ. Apresentação do projeto prático.
18	06/12	20:40-22:20	Encerramento da disciplina; Revisão para o exame final.
--	13/12	20:40-22:20	Exame final da disciplina.

METODOLOGIA PROPOSTA:

Aulas expositivas dialogadas com utilização de recursos audiovisuais em sala de aula e resolução de exercícios. Os conteúdos serão apresentados de forma prática, quando possível, permitindo assim que o acadêmico experimente os vários modelos de processos de desenvolvimento de software, relacionando-os e identificando suas principais características, ciclo de vida, vantagens e desvantagens de cada uma das abordagens. Algumas aulas poderão ser realizadas em laboratório caso houver disponibilidade. Ademais, o conteúdo será exposto de modo a enfatizar que as atividades presentes no ciclo de vida de um projeto devam ser conduzidas de forma sistemática, isto é, estruturada, iterativa e sequencial.

AVALIAÇÃO:

O cálculo da média final (**MF**) é dada como:

$$MF = \frac{1}{4}(P1 + P2) + \frac{1}{2}(PRJ)$$

onde,

P1: Prova 1 – Prova teórica, escrita, individual e sem consulta;

P2: Prova 2 – Prova teórica, escrita, individual e sem consulta;

PRJ: Trabalho prático da disciplina;

OBSERVAÇÕES:

O aluno (a) que não realizar as provas e apresentação de trabalho na data estabelecida deverá preencher requerimento junto à secretaria para realização de avaliação em nova data.

BIBLIOGRAFIA PRINCIPAL:

GRAY, C. F.; LARSON, E. W. **Gerenciamento de projetos: o processo gerencial**. São Paulo: McGraw-Hill, 2009.

GREENE, J.; STELLMAN, A. **Use a cabeça! PMP**. 2 ed. Rio de Janeiro: Alta Books, 2008.

NOCÊRA, R. de J. **Gerenciamento de projetos: teoria e prática**. 4 ed. 2009.

Project Management Institute. **Conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos - PMBOK® Guide**. Project Management Institute, 2008.

VARGAS, R. V. **Manual prático do plano de projeto: utilizando o PMBOK guide 4th ed.** 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

BIBLIOGRAFIA DE APOIO:

SABBAG, P.Y. **Gerenciamento de projetos e empreendedorismo**. São Paulo: Saraiva, 2009.

VALERIANO, D.L. **Moderno gerenciamento de projetos**. São Paulo: Prentice Hall do Brasil, 2005.

VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação**. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

