UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA – UDESC
CENTRO DE EDUCAÇÃO SUPERIOR DO ALTO VALE DO ITAJAÍ – CEAVI
DIREÇÃO DE ENSINO – DEN

PLANO DE ENSINO

IDENTIFICAÇÃO		
Curso:	Especialização em Engenharia de Software	
Disciplina:	Gerência de Projetos (GEP)	
Pré-Requisitos:	-	
CH:	45 h/a	**Curso**: Engenharia de Software
Professor:	Pablo Schoeffel (pablo.schoeffel@udesc.br)	

EMENTA

Planejamento do projeto: definição do escopo do projeto, entregas, esforço, custo, tempo, riscos, alocação de recursos. Técnicas de estimativa de esforço. Execução e acompanhamento do projeto. Iniciação e encerramento do projeto.

OBJETIVO GERAL DA DISCIPLINA

A disciplina de Gerência de Projetos visa prover o conhecimento dos processos, áreas de conhecimento e técnicas utilizadas para planejar, controlar e monitorar um projeto de desenvolvimento de software, seguindo as práticas recomendadas pelo PMBoK.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DA DISCIPLINA

- Conhecer o PMBoK, suas áreas de conhecimento e processos para o gerenciamento de projetos
- Planejar o escopo do projeto e gerenciar suas mudanças
- Planejar e monitorar o cronograma do projeto, utilizando técnicas de estimativas
- Planejar e monitorar o custo do projeto
- Gerenciar os riscos do projeto
- Planejar e gerenciar os recursos humanos (equipe)
- Gerenciar a comunicação do projeto, mantendo a equipe e stakeholders informados sobre andamento do projeto
- Gerenciar aquisições e qualidade do projeto
- Conhecer e aplicar os conceitos de metodologias ágeis de gerenciamento de projeto
- Manter os artefatos do projeto atualizados e integrados
- Iniciar e encerrar um projeto

CONTEÚDO	*OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM*	*ESTRATÉGIAS DE ENSINO*	TEMPO
1.Apresentação da Disciplina e Motivação – Apresentação do professor e da disciplina – Apresentação das regras de aula – Apresentação dos alunos – Conceito básico e importância da gerência de	*- Conhecer o contexto da disciplina, de forma geral* *- Entender a importância de GP* *- Avaliar o conhecimento prévio* *- Entender o conceito de projeto*	*Apresentação e distribuição do plano*	**18/02** **2 h.**

PLANO DE ENSINO

projetos – Prova de conhecimento inicial – Profissão de Gerente de Projetos	*- Diferenciar projeto de processo* *- Conhecer a realidade do profissional em GP (requisitos, habilidades,salário)*		
1.1. Tríplice Restrição – O que é? – Escopo – Custo – Tempo – Novos conceitos (Sucesso x fracasso)	- Conhecer e entender a importância da tríplice restrição no gerenciamento de projetos - Conhecer novas formas de avaliar o sucesso de um projeto	Apresentação Podcasting	**22/02** **2 h.**
2.Guias e metodologias de GP – O que é o PMBoK? – Prince2 – Processos da Gerência de Projetos – Áreas de conhecimento da Gerência de Projetos	- Identificar os principais guias e metodologias para GP - Conhecer os conceitos básicos de GP conforme o PMBok	Apresentação Dinâmica das áreas de conhecimento (encontrar área afim)	**25/02** **2 h.**
3. Iniciação – Termo de Abertura do Projeto – Identificação das partes interessadas	- Saber construir um termo de abertura	Apresentação Exercício – Criação de um termo de abertura	**01/03 (AAGI)** **04/03** **08/03** **6 h.**
4. Planejamento (parte 1) – Planejamento do Escopo – Planejamento de Tempo 1. Técnicas de Estimativa de esforço – Planejamento de Custo	- Definir escopo do projeto - Criar estrutura de atividades (WBS) do projeto - Estimar atividades projeto - Montar um cronograma de atividades do projeto - Definir equipe para projeto - Planejar e gerenciar os custos do projeto	Apresentação Vídeo “Rosalina e o Piano” Exercícios – Criação do plano de projeto e seus artefatos The PMGame (thatpmgame.com)	**18 h.** **Escopo** **15/03** **18/03** **4 h.** **Tempo** **22/03** **25/03** **29/03** **01/04** **05/04** **08/04** **12 h.** **Custo** **12/04** **15/04** **2 h.**

PLANO DE ENSINO

Avaliação (A1)			**19/04** **2 h.**
5. Planejamento (parte 2) – Planejamento de RH – Planejamento de Risco – Planejamento de Comunicação – Planejamento de Qualidade – Planejamento dos Envolvidos no Projeto – Planejamento de Aquisição – Integração	- Conhecer as formas de comunicação em um projeto - Saber construir um plano de comunicação - Identificar e monitorar riscos do projeto - Planejar qualidade do projeto - Planejar a aquisição de serviços e produtos de terceiros para o projeto - Identificar envolvidos no projeto - Planejar envolvimento dos stakeholders - Criar plano de projeto e planos complementares	Apresentação Vídeo “Rosalina e o Piano” Exercícios – Criação do plano de projeto e seus artefatos Exercício – Jogo dos Riscos	**16h** **RH / SH** **22/04** **4 h.** **Comun.** **26/04** **2 h.** **Riscos** **29/04** **2 h** **Integ.** **03/05** **06/05** **4 h.** **Qualid.** **10/05** **2 h.** **Aquisi** **13/05** **2 h.**
5. Execução, Monitoramento e Controle – Resolução de Conflitos – Solicitação de Mudança – Análise de Impacto – Replanejamento – Verificação – SPI / CPI – Status Report – Medições – Garantia da Qualidade	- Saber gerenciar alterações de escopo - Conhecer maneiras de medir e controlar o projeto - Saber medir andamento e performance do projeto - Saber construir um status report	Apresentação Leadership exercise: Dealing with difficult people Trabalho: criação status report Paper Tower Competition	**17/05** **20/05** **4 h.**
6. Encerramento – Termo de Encerramento – Lições Aprendidas	- Entender importância de formalizar final do projeto	Apresentação Exercício sala: criação termo de encerramento e lições aprendidas	**24/05** **2 h.**
Avaliação (A2)			**27/05** **2 h**
17. Metodologias Ágeis	- Conhecer os conceitos e	Apresentação	**03/06** **07/06**

PLANO DE ENSINO

– Manifesto Ágil – SCRUM	práticas de métodos ágeis de gerenciamento de projetos	Exercício	**4 h**
Trabalho final (TF)		Execução e Criação de todos os artefatos de um projeto (visão, plano, termo de encerramento, lições aprendidas e status report) Apresentação em sala	**10/06** **14/06** **17/06** **21/06** **24/06** **10 h.**
Entrega Artigo (A3)		Entrega e Apresentação	**28/06** **2 h.**
Fechamento da disciplina, feedback e outros assuntos – Gerência de Portfólio – Código de Ética – Escritório de Projetos (PMO) – Casos reais	- Conhecer assuntos relacionados ao GP - Conhecer casos reais de aplicação, dificuldades e benefícios obtidos	Apresentação Palestra com GP convidado	**01/07** **2h**
Exame Final			**05/07**

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

.

Trabalho final (TF): trabalho num único grupo, onde deve-se planejar e executar um projeto de software, acompanhar e monitorar seu andamento e encerrá-lo, conforme conceitos e práticas abordadas na disciplina, produzindo os respectivos artefatos.

Trabalhos de aula (TA): exercícios e trabalhos realizados em sala de aula durante todo o semestre e que deverão ser entregues para compor a nota de TA. A nota final de TA será igual a quantidade de trabalhos entregues / quantidade total de trabalhos realizados.

Avaliação (A1): prova objetiva e, eventualmente, com questões subjetivas, referente ao conteúdo explanado até o momento da avaliação

Avaliação (A2): prova objetiva e, eventualmente, com questões subjetivas, referente ao conteúdo explanado até o momento da avaliação

Avaliação (A3): artigo sobre um dos assuntos vistos até o momento, conforme assuntos indicados pelo professor

*FÓRMULA: ((TA * 1) + (A1 * 2) + (A2 * 2) + (A3 * 2) + (TF * 3))/10*

REFERÊNCIAS

PLANO DE ENSINO

Bibliografia Básica:

1. HELDMAN, K. Gerência de Projetos - Fundamentos um Guia Prático Para quem quer Certificação em Gerência de Projetos. Rio de Janeiro: CAMPUS, 2005.

2. PMI – Project Management Institute: Chapters Brasileiros. Estudo de Benchmarketing em Gerenciamento de Projetos Brasil 2007. 2007. Disponível em: <http://www.pmi.org.br/>.

3. POSSI, M. Gerenciamento de Projetos - Guia do Profissional - Vol. 3: Fundamentos Técnicos. Rio de Janeiro: BRASPORT, 2007.

4. PRESSMANN, R. S. Engenharia de Software. 6ª ed., São Paulo: Makron Books, 2006.

Bibliografia Complementar:

5. FIGUEIREDO, F. C. de; FIGUEIREDO, H. C. M. Dominando Gerenciamento de Projetos com Ms Project 2003. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2005.

6. PMI – Project Management Institute: Chapters Brasileiros. Estudo de Benchmarketing em Gerenciamento de Projetos Brasil 2007. 2007. Disponível em: <http://www.pmi.org.br/>.

7. PMI – Project Management Institute. PMBOK: Project Management Body of Knowledge. 5 ed. 2012.

8. VARGAS, Ricardo. Gerenciamento de Projetos: estabelecendo diferenciais competitivos. 5 ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2003.